

Unternehmensführung - IBF-Leistungsportfolio

IBF unterstützt Sie im Rahmen dieses Vertrages umfassend im Bereich Unternehmensführung – von der Beurteilung der aktuellen wirtschaftlichen Situation anhand von Monatsauswertungen bis hin zur komplexen Unternehmens- und Liquiditätsplanung zur Vorlage bei Banken und Investoren. Unsere Beratungsleistungen richten sich nach dem individuellen Einzelfall. Sie haben unter anderem Anspruch auf folgende Leistungen:

Kalkulationsgrundlagen

- Ermittlung von aktuellen Stundenverrechnungssätzen auf Basis Ihrer bestehenden oder geplanten Kostenstruktur
- Hilfe bei der Erfassung von Produktivzeiten im Unternehmen
- Einführung bzw. Optimierung einer bestehenden Vor- und Nachkalkulation
- Erstellung von Investitionsrechnungen
- Unterstützung beim Aufbau einer Kostenrechnung

Unternehmensanalysen

- Jahresabschlussanalyse: Wie beurteilen Dritte wie z. B. Banken das Unternehmen?
- Kapitalflussrechnung: Wohin fließen die Gelder im Unternehmen? Sind alle Ausgaben gedeckt?
- Break-Even-Point: Welchen Mindestumsatz muss ich erreichen, um keine Verluste zu erwirtschaften?
- Führen durch Kennzahlen: Welche Kennzahlen sind für das jeweilige Unternehmen wichtig?
- Externes Controlling: Auf Basis von Planzahlen erstellen wir regelmäßige Plan-Ist-Vergleiche und kommentieren Abweichungen, die die Unternehmensziele gefährden könnten.
- Ermittlung des Unternehmenswertes als Basis für Verkaufs-, Beteiligungsverhandlungen oder Gespräche in der Familie.
- IBF-Betriebscheck: Rundumblick auf und in das Unternehmen mit Aufzeigen von Stärken und Schwächen im Rahmen der Vor-Ort-Beratung.

Planzahlen

- Erstellung von detaillierten, mehrjährigen Unternehmensplanungen als Entscheidungsgrundlage für Investitionen oder zur Vorlage bei Banken und öffentlichen Förderinstituten im Rahmen der Vor-Ort-Beratung.
- Entwicklung von Filialerfolgs- oder Profitcenterrechnungen, um die Ergebnisbeiträge von Teilbereichen des Unternehmens zu ermitteln.
- Liquiditätsplanung: Je nach Bedarf bzw. Zielsetzung wird auf Basis von Planzahlen die künftige Liquiditätsentwicklung des Unternehmens und die Eigenkapitalentwicklung aufgezeigt.
- Erstellung von Investitionsplanungen
- Erstellung von Finanzplanungen in Zusammenarbeit mit den IBF-Fachberatern aus dem Bereich Finanzen

Strategische Fragestellungen

- Welche langfristigen Ziele soll das Unternehmen verfolgen?
- Wie passen meine persönlichen, langfristigen Ziele hierzu?
- Welche Rechtsform ist für mein Unternehmen sinnvoll?
- Wie sichere ich langfristig den sonstigen Vermögensaufbau bzw. die Eigenkapitalverzinsung des Unternehmens?
- Auf welche Märkte oder Kunden soll ich mich konzentrieren?
- Welche Vertriebswege sind für das Unternehmen die richtigen?
- Aufbauorganisation und Visualisierung durch Organigramm
- Wie verbessere ich meine Eigenkapitalquote langfristig?
- Ist Wachstum durch Zukauf eines Unternehmens oder Beteiligung an einem Unternehmen in gleicher Branche sinnvoll?

Organisation und Vertragsmanagement

- Informationen zur Verjährung von Ansprüchen
- Wie kann ich Verträge beenden und welche Fristen sind einzuhalten?
- Mahnungen und Mahnverfahren – wie funktioniert das richtig?
- Mängel und Fehler in Verträgen erkennen und eigene Fehler vermeiden
- Kauf-, Werk- und Mietverträge richtig beurteilen

Personalmanagement als Teil der Betriebswirtschaftslehre

- IBF stellt Ihnen Musterarbeitsverträge zur Verfügung
- Sie erhalten Hilfestellung bei Abmahnungen und Kündigungen
- Lohnkosten- und Nettolohnoptimierung: IBF unterstützt bei Fragen zu Gehaltsbestandteilen
- Bei der Formulierung von Arbeitszeugnissen wird Ihnen geholfen
- Sie haben Fragen zu Themen wie Schwangerschaft/Mutterschaft von Arbeitnehmerinnen oder zu Ferien und Überstunden? IBF liefert Antworten
- Auch bei der Vorbereitung und Strukturierung von Mitarbeitergesprächen werden Sie unterstützt

Diese Leistungsübersicht stellt eine Auswahl möglicher Themenfelder und Beispiele dar. Sie erhebt keinen Anspruch auf Vollständigkeit und gilt für Beratungsverträge, die nach dem 31.12.2017 mit IBF abgeschlossen worden sind. Die Leistungsinhalte orientieren sich an den sich ändernden Anforderungen des Marktes und werden regelmäßig angepasst. Die jeweils neueste Fassung finden Sie unter www.ibf.ch

Stand: 11/2017